



ASSOCIATION DES FONDATIONS  
D'ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ DU QUÉBEC  
(AFÉSAQ)

---

## Formation : Gouvernance appliquée aux OSBL

---

Si vous voulez améliorer l'efficacité de votre fondation et de votre conseil d'administration, alors ce qui suit devrait vous intéresser.

Lors de notre dernier colloque, un atelier sur la gouvernance a connu un énorme succès auprès des participants, mais était malheureusement trop court. Le dynamisme de notre conférencière, M<sup>e</sup> Aldéa Landry, sa connaissance du sujet, sa propre expérience à titre d'administratrice d'entreprises et d'organismes et les notions de gouvernance qu'elle a transmises ont captivé les participants. Ceux-ci ont clairement exprimé à l'AFÉSAQ le désir de revoir M<sup>e</sup> Landry dans une présentation plus élaborée.

L'AFÉSAQ propose donc deux sessions de formation d'une journée aux fondations. Ces deux sessions se tiendront les 8 et 9 décembre 2011, une à Québec, l'autre à Brossard. Les personnes visées par cette activité sont les administrateurs et le personnel-cadre des fondations. Il est fortement encouragé que des administrateurs de fondation accompagnent le ou les cadres à cette formation.

Aux termes de la session de formation, les participants auront appris :

- En quoi consiste une bonne gouvernance;
- Les 8 recommandations concernant un conseil d'administration efficace;
- Les structures appropriées;
- Les rôles et responsabilités des administrateurs;
- Les règles pour réaliser des réunions efficaces et satisfaisantes;
- L'importance de déterminer la mission, la vision et les valeurs de la fondation;
- Les notions de base de l'éthique et de la déontologie;
- Les bases de la reddition de compte;
- La taille idéale d'un conseil d'administration et l'importance des comités de travail;
- Les règles à respecter pour bien recruter les administrateurs;
- Les rôles et responsabilités du président et du chef de la direction;
- L'importance et l'utilité des politiques; et
- La nécessité d'évaluer le président, les administrateurs, le conseil d'administration et le chef de la direction.



## Annexe 1

### Plan de présentation

- Mot de bienvenue et présentations
  
- Ce que vous apprendrez aujourd'hui
  
- Aperçu du contenu
  - Module I – Contexte : mise en situation
  - Module II – De bon à excellent : fondements d'un conseil d'administration performant
  - Module III – Tâches, rôles et responsabilités du conseil d'administration
    - Sur le plan légal
    - En matière d'intendance
    - En matière de financement/collectes de fonds
  - Module IV – Structures et rôles des comités
  - Module V – PDG ou DG
  - Module VI – Élaboration et adoption des politiques
  - Module VII – Prise de décisions efficace du conseil d'administration
  
- Activités et ressources
  
- Conclusion
  - Récapitulation
  - Leçons apprises
  - Rétroaction

## Annexe 2

---

### **Aldéa Landry, CM, c.p., c.r.**

Avocate et femme d'affaires, **Aldéa Landry** fut, tour à tour, fonctionnaire au ministère de la Justice du Nouveau-Brunswick, avocate dans un cabinet dont elle fut associée fondatrice, vice-premier ministre et ministre des Affaires intergouvernementales, responsable de la francophonie, dans le cabinet de l'honorable Frank McKenna.

Elle est présidente de Landal inc. — un cabinet-conseil qui offre des services intégrés dans le domaine du développement organisationnel et des affaires, dont la gouvernance pour les OSBL, ainsi que de la coopération internationale — et vice-présidente de Diversis inc., un cabinet-conseil en gestion de l'immigration et de la diversité culturelle. Elle fut présidente du Conseil économique des provinces de l'Atlantique (première femme à occuper ce poste), membre du Conseil d'administration de la Banque du Canada de 1995 à 2005, membre du Conseil de surveillance de la sécurité du renseignement et présidente du conseil d'administration du Réseau de santé Vitalité de 2008 à 2011.

Elle siège présentement au conseil d'administration de plusieurs sociétés commerciales et organismes nationaux et communautaires, dont Twin Rivers Papers Inc., The Bragg Group of Companies, The Shaw Group Ltd, le Fonds canadien de protection des épargnants, Moosehead Breweries Ltd., Care Canada, le Conseil canadien, la Fondation canadienne pour l'éducation économique, Agrément Canada, le Comité consultatif du Premier Ministre sur le renouvellement de la fonction publique et la Canadian University of Dubai.

Elle détient un Baccalauréat ès arts de l'Université de Moncton et un Baccalauréat en droit de l'*University of New Brunswick*. Elle est récipiendaire d'un doctorat honorifique de l'*University of New Brunswick*, de l'Université de Moncton, de *Mount Saint Vincent University* ainsi que de *Mount Allison University*. Elle est aussi diplômée du Programme de perfectionnement des administrateurs de l'École supérieure de régie d'entreprise de l'Institut des administrateurs d'entreprises, de même que du *Governance Essentials program for Directors of Non-Profit Organisations* et du *Financial Literacy Program for Directors and Executives*.